

AI Governance: Why
Boards Must Lead the
Conversation



Gobernanza de IA

Por qué el directorio debe
liderar la conversación.



Amrop

Leaders For What's Next

La pregunta no es qué puede hacer la IA. Es quién responde por lo que hace.



¿Quién rinde cuentas por las decisiones automatizadas?

¿El directorio está entrenado para supervisar el riesgo de IA?

Te compartimos algunos insights del artículo de Amrop Global “AI Governance: Why Boards Must Lead the Conversation”.



Amrop

Leaders For What's Next



El riesgo de la IA no vive en el área de IT.

La IA ya define precios, contrataciones, decisiones de crédito y experiencia del cliente. Salió hace rato de la etapa de piloto.

El sesgo de los datos de entrenamiento no se queda en un sandbox.

Aparece en quién obtiene un préstamo, una entrevista o un ascenso. Y la regulación avanza rápido: transparencia, responsabilidad y uso responsable ya son exigibles.



Amrop

Leaders For What's Next



“La gobernanza de la IA es, en el fondo, una cuestión de administración responsable.”

Cinzia Donalisio — Partner, Amrop Italia

Existe el mito de que la supervisión frena la innovación. En la práctica pasa lo contrario: las empresas con marcos claros escalan más rápido. Porque ya respondieron las preguntas que después frenarían el despliegue.



Amrop

Leaders For What's Next



La confianza es la verdadera moneda.

Clientes, reguladores, empleados e inversores convergen en la misma expectativa: que la organización pueda mostrar cómo llegó a cada decisión.

- Transparencia en las decisiones algorítmicas.
- Responsabilidad clara en los procesos automatizados.
- Principios éticos explícitos en el uso de los datos.

Ya no son opcionales: es lo que hoy significa legitimidad corporativa.



Amrop

Leaders For What's Next



Cinco preguntas para el directorio.

- ¿Cómo apoya la IA nuestra estrategia de largo plazo?
- ¿Cuáles son los riesgos clave en cómo la usamos? (datos, sesgo, ciber, regulación, reputación)
- ¿Tenemos el marco de gobernanza antes de escalar, y no después?
- ¿El directorio tiene la expertise suficiente para supervisar esto?
- ¿Cómo mantenemos la IA centrada en las personas?



Amrop

Leaders For What's Next



Debajo de la pregunta técnica hay una pregunta de personas.

La organización necesita construir las capacidades para trabajar junto a estos sistemas. Y los líderes deben guiar una transformación que toca procesos, modelos de decisión e identidades profesionales — no solo herramientas.

Para los directores, esto implica una nueva fluidez.

No programar: saber preguntar, desafiar constructivamente al management y reconocer cómo se ve, en la práctica, una supervisión responsable.



Amrop

Leaders For What's Next

Amrop –
Talent Advisory



Preparamos directorios para supervisar la IA con criterio y responsabilidad.

Board Services y composición del
directorio

Búsqueda de directores con perfil
digital

Evaluación de capacidades de
supervisión de IA

Leadership Advisory

www.amrop.com



Amrop

Leaders For What's Next